

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН УСИЛЕННОЙ КВАЛИФИЦИРОВАННОЙ ЭЛЕКТРОННОЙ ЦИФРОВОЙ  
ПОДПИСЬЮ сведения об ЭЦП:



**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«СРЕДНЕРУССКАЯ АКАДЕМИЯ СОВРЕМЕННОГО ЗНАНИЯ»**

Принято на заседании  
Педагогического Совета Академии  
Протокол 15 апреля 2025



**УТВЕРЖДЕНО**  
Приказом ректора АНО ДПО САСЗ  
от 15 апреля 2025 № 1/15-04

---

**ПРОГРАММА  
ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

**По дополнительной профессиональной программе повышения квалификации**

**«Основы предпринимательской деятельности»**

Нормативный срок освоения программы по заочной форме обучения - 36 ч

## **1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ (ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА)**

1.1. Программа итоговой аттестации разработана в соответствии с Федеральным законом от 29 декабря 2012 года N 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации", приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 1 июля 2013 года N 499 "Об утверждении порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам", Уставом, локальными актами Академии. Уставом, локальными актами Академии.

1.2. Итоговая аттестация слушателей, завершающих обучение по дополнительной профессиональной программе (далее – ДПП ПК) повышения квалификации «Основы предпринимательской деятельности», является обязательной. По результатам итоговой аттестации слушателю выдается удостоверение о повышении квалификации установленного образца.

1.3. Итоговая аттестация проводится с использованием дистанционных образовательных технологий в соответствии с Положением о применении электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ ДО и ПО в АНО ДПО САСЗ, утвержденным Приказом ректора академии от «24» декабря 2020 года № 3/24-12.

## **II. Требования к итоговой аттестации слушателей**

2.1. Итоговая аттестация слушателей по программам повышения квалификации проводится в форме зачета и не может быть заменена оценкой уровня знаний на основе текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации слушателей.

2.2. Итоговый междисциплинарный экзамен по программе обучения наряду с требованиями к содержанию отдельных дисциплин должен устанавливать также соответствие уровня знаний слушателей квалификационным требованиям и (или) профессиональным стандартам по соответствующим должностям, профессиям или специальностям.

2.3. Тесты к итоговому междисциплинарному зачету, а также критерии оценки знаний слушателей по результатам проведения зачетов, разрабатываются и утверждаются академией.

2.4. Объем времени аттестационных испытаний, входящих в итоговую аттестацию слушателей, устанавливается учебными планами.

2.5. Форма и условия проведения аттестационных испытаний, входящих в итоговую аттестацию, доводятся до сведения слушателей при оформлении договора на обучение. Дата и время проведения итогового контроля доводится до сведения выпускников.

2.6. Аттестационные испытания, входящие в итоговую аттестацию по ДПП повышения квалификации, проводятся представителем учебно-организационной части образовательной организации

2.7. К итоговой аттестации допускаются лица, завершившие обучение по ДПП повышения квалификации и успешно прошедшие аттестационные испытания, предусмотренные учебным планом.

2.8. Слушателям, успешно освоившим соответствующую ДПП и прошедшим итоговую аттестацию, выдаются документы о квалификации: диплом о профессиональной переподготовке / удостоверение о повышении квалификации.

2.9. При освоении дополнительной профессиональной программы параллельно с получением среднего профессионального образования и (или) высшего образования диплом о профессиональной переподготовке/ удостоверение о повышении квалификации выдается одновременно с получением соответствующего документа об образовании и о квалификации.

2.10. Слушателям, не прошедшим итоговую аттестацию по уважительной причине (по медицинским показаниям или в других исключительных случаях, документально подтвержденных), предоставляется возможность пройти итоговую аттестацию без отчисления из Академии, в соответствии с медицинским заключением или другим документом, предъявленным слушателем, или с восстановлением на дату проведения итоговой аттестации. В случае, если

слушатель был направлен на обучение предприятием (организацией), данный вопрос согласовывается с данным предприятием (организацией).

2.11. Слушателям, не прошедшим итоговой аттестации или получившим на итоговой аттестации неудовлетворительные результаты, а также лица освоившим часть дополнительной профессиональной программы и (или) отчисленным из организации, выдается справка об обучении или о периоде обучения по образцу, самостоятельно устанавливаемому АНО ДПО «САСЗ».

2.12. Слушатели, не прошедшие итоговую аттестацию или получившие на итоговой аттестации неудовлетворительные результаты, вправе пройти повторно итоговую аттестацию в сроки, определяемые АНО ДПО «САСЗ».

### **III. Компетенции выпускника как совокупный ожидаемый результат образования по завершению освоения данной программы ДПП**

**При определении профессиональных компетенций учитываются требования:**

Федерального государственного образовательного стандарта (ФГОС) по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата) утверждён приказом Министерства науки и высшего образования РФ от 12 августа 2020 года №970;

**Перечень профессиональных компетенций качественное изменение и (или) получение которых осуществляется в результате обучения:**

**Профессиональные компетенции:**

ОПК-4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций

В результате освоения программы ДПП ПК «Основы предпринимательской деятельности», слушатель должен приобрести следующие знания, умения и навыки, необходимые для качественного изменения компетенций в рамках имеющейся квалификации, повышение профессионального уровня в рамках имеющейся квалификации

**Знать:**

основные методы анализа внешней среды (PEST анализ, SWOT анализ, анализ пяти сил Портера и др.);

инструменты оценки рыночных возможностей (сегментация рынка, анализ трендов, исследование потребительского поведения);

подходы к оценке ресурсного потенциала организации (анализ компетенций, материальных и нематериальных активов, финансовых возможностей);

методики выявления и ранжирования стратегических возможностей развития бизнеса;

принципы соотнесения внешних возможностей с внутренними ресурсами и компетенциями организации;

источники информации для мониторинга рыночной среды и конкурентного анализа.

**Уметь:**

проводить анализ макросреды и отраслевого контекста для выявления возможностей и угроз;

идентифицировать перспективные рыночные ниши и сегменты;

оценивать потенциал новых продуктов/услуг с точки зрения спроса и конкурентоспособности;

анализировать внутренние ресурсы и компетенции организации для определения возможностей развития;

сопоставлять внешние рыночные возможности с внутренними возможностями компании;

формулировать обоснованные выводы о перспективных направлениях развития бизнеса.

**Владеть:**

навыками проведения комплексного анализа внешней и внутренней среды организации;  
 методиками оценки привлекательности рыночных возможностей;  
 инструментами стратегического планирования на основе анализа возможностей и ресурсов;  
 техниками визуализации аналитических данных (матрицы, графики, диаграммы);  
 навыками подготовки аналитических отчетов с выводами и рекомендациями по развитию

бизнеса.

**Итоговая аттестация включает в себя защиту итогового проекта.**

№ п/п	Формируемые компетенции	Этапы формирования	Виды работ по итоговой аттестации	Трудо-емкость, ак. час
1.	ОПК4	Итоговый проект	Защита итогового проекта	2

**Показатели оценивания сформированности компетенций в результате прохождения итоговой аттестации**

№ п/п	Компетенция	Виды оценочных средств, используемых для оценки сформированности компетенций
		Итоговый проект
1.	ОПК 4	+

**Критерии оценки сформированности компетенций**

№ п.п.	Виды оценочных средств используемых для оценки компетенций	Компетенции
1.	Уровень усвоения теоретических положений дисциплины, правильность формулировки основных понятий и закономерностей	ОПК 4
2.	Уровень знания фактического материала в объеме программы	ОПК 4
3.	Логика, структура и грамотность изложения вопроса	ОПК 4
4.	Умение связать теорию с практикой.	ОПК 4
5.	Умение делать обобщения, выводы.	ОПК 4

**IV. ОПИСАНИЕ КРИТЕРИЕВ, ПОКАЗАТЕЛЕЙ И ШКАЛ ОЦЕНИВАНИЯ**

**Критерии и шкалы оценивания**

№ пп	Оценка	Шкала
1	Отлично	Слушатель должен: - прочно усвоить знания программного материала; - последовательно и грамотно изучить теоретический материал; - правильно формулировать определения;

		- совершенствовать умения самостоятельной работы с литературой; - уметь сделать выводы по изученному материалу.
2	Хорошо	Слушатель должен: - усвоить достаточно полное знание программного материала; - грамотно изучить теоретический материал; - совершенствовать умения ориентироваться в литературе; - уметь сделать достаточно обоснованные выводы по изученному материалу.
3	Удовлетворительно	Слушатель должен: - усвоить общее знание изучаемого материала; - овладеть понятийным аппаратом дисциплины; - знать основную рекомендуемую программой учебную литературу.
4	Неудовлетворительно	Слушатель демонстрирует: - незнание значительной части программного материала; - не владение понятийным аппаратом дисциплины; - существенные ошибки после изучения учебного материала; - неумение делать выводы по излагаемому материалу.
5	Зачтено	Выставляется при соответствии параметрам экзаменационной шкалы на уровнях «отлично», «хорошо», «удовлетворительно».
6	Незачтено	Выставляется при соответствии параметрам экзаменационной шкалы на уровне «неудовлетворительно».

По результатам итогового междисциплинарного экзамена, включенного в итоговую аттестацию, выставляются отметки «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

Отметки «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» означают успешное прохождение итоговой аттестации.

### Шкала тестирования

№ пп	Оценка	Шкала
1	Отлично	Количество верных ответов в интервале: 85-100%
2	Хорошо	Количество верных ответов в интервале: 70-84%
3	Удовлетворительно	Количество верных ответов в интервале: 50-69%
4	Неудовлетворительно	Количество верных ответов в интервале: 0-49%
5	Зачтено	Количество верных ответов в интервале: 40-100%
6	Незачтено	Количество верных ответов в интервале: 0-39%

## V. ТИПОВЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

### *Темы для подготовки к защите итогового проекта*

– теоретические основы нахождения и оценки новых рыночных возможностей, принципы формирования и описание бизнес-идеи;

- элементы бизнес плана и особенности их подготовки;
- методы и способы организации подготовительных мероприятий при сборе информации и подготовке бизнес плана;
- основы финансового планирования;
- основы оценки рисков в бизнес плане;
- нормативные правовые акты, регулирующие бизнес планирование;
- методику оценки эффективности бизнес плана

## Образец оформления итогового проекта

### 1. Общие положения

Итоговый проект представляет собой разработанный слушателем комплексный бизнес-план нового предприятия (или нового направления/продукта для существующего бизнеса) и его публичную защиту. Проект является демонстрацией практического применения знаний, полученных в ходе обучения.

### 2. Структура и содержание бизнес-плана

Бизнес-план должен быть структурирован и содержать следующие ключевые разделы:

- **Описание продукта или услуги:** Детальное описание предлагаемого продукта/услуги, решаемой проблемы или удовлетворяемой потребности, уникального торгового предложения (УТП).

- **Анализ рынка и маркетинговый план:**

- Анализ целевой аудитории (сегментация, портрет потребителя).
- Анализ конкурентов (прямые/косвенные конкуренты, их сильные и слабые стороны).
- План продвижения и продаж (каналы сбыта, маркетинговые инструменты, стратегия входа на рынок).

- **Операционный (производственный) план:**

- Технология создания продукта/оказания услуги.
- Необходимые ресурсы (помещение, оборудование, сырье, поставщики).
- Организационная структура и ключевой персонал.

- **Финансовый план (обязательная количественная часть):**

- Расчет первоначальных инвестиций (капитальных затрат).
- Плановые доходы и расходы (как минимум на первые 12-24 месяца).
- Прогноз движения денежных средств.
- Расчет точки безубыточности.
- Оценка основных финансовых показателей (рентабельность, срок окупаемости).
- Оценка рисков и меры по их минимизации.
- **Заключение:** Краткие выводы о перспективах и жизнеспособности проекта.

### 3. Процедура защиты

- **Длительность выступления:** 15-25 минут.
- **Формат презентации:** Публичное выступление с возможным использованием презентации.

- **Содержание презентации:** Должна отражать ключевые моменты бизнес-плана: идея, УТП, целевая аудитория, конкурентные преимущества, финансовые показатели (выручка, прибыль, окупаемость).


- **Ответы на вопросы:** После выступления слушатель должен быть готов ответить на вопросы комиссии и других слушателей по существу своего проекта (5-10 минут).

### 4. Критерии оценки

Защита и бизнес-план оцениваются по следующим критериям:

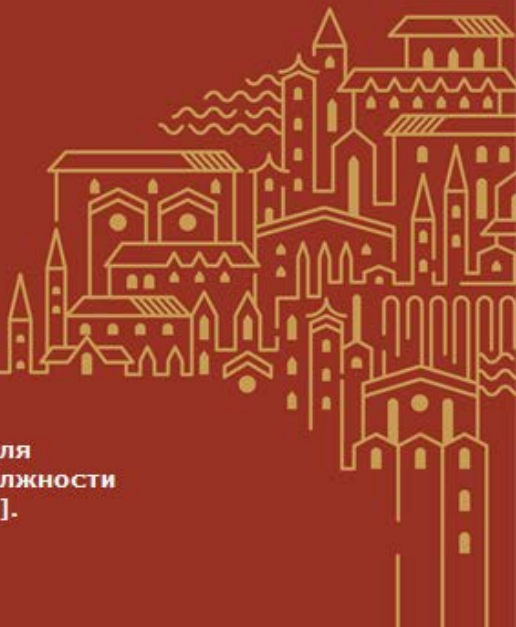
- **Актуальность и реалистичность идеи.**
- **Глубина проработки разделов** (особенно анализа рынка и финансовой модели).

- **Логичность и последовательность** изложения материала.
  - **Оформление и наглядность** материалов (бизнес-плана и презентации).
  - **Качество выступления** (убедительность, логика, ораторское мастерство, управление временем).
  - **Аргументированность и глубина ответов** на вопросы.
- 5. Сроки и порядок сдачи**
- Защита проходит в назначенный учебным графиком день в очном формате.



АНО ДПО  
**СРЕДНЕРУССКАЯ АКАДЕМИЯ  
СОВРЕМЕННОГО ЗНАНИЯ**

Лицензия на образовательную деятельность № 104  
серия 40ЛО1 № 0001559 от 7 апреля 2016 года  
Основана в 2013 году



**Система  
организации работы руководителя  
Имя Руководителя/Название Должности  
Автор проекта: [ФИО слушателя].  
Итоговая аттестация по курсу  
«Помощник руководителя».**



АНО ДПО  
**СРЕДНЕРУССКАЯ АКАДЕМИЯ  
СОВРЕМЕННОГО ЗНАНИЯ**



**Ключевой вывод:**  
Делаете ключевой вывод

Спасибо за внимание!

## **VI. ТРЕБОВАНИЯ К ПРОВЕДЕНИЮ ИТОГОВОГО МЕЖДИСЦИПЛИНАРНОГО ЗАЧЕТА**

6.1. Итоговая аттестация проводится в соответствии с положением о порядке проведения итоговой аттестации с использованием дистанционных технологий в автономной некоммерческой организации дополнительного образования «Среднерусская академия современного знания».

6.2. Итоговая аттестация с использованием дистанционных технологий (далее – Итоговая аттестация) проводится для слушателей, завершивших обучение по программам дополнительного профессионального образования или профессионального обучения.

6.3. Итоговая аттестация организуется с использованием средств информационно-коммуникационной сети «Интернет»

6.4. Слушатели, участвующие в итоговой аттестации, должны обеспечить выполнение следующих технических и программных требований:

Наличие выхода в информационно-коммуникационную сеть «Интернет» с скоростью не ниже 60 Мбит/с (мегабит в секунду) в секунду;

6.5. Техническое сопровождение со стороны Академии осуществляют специалисты учебного отдела, проктор(ы) и аттестационные комиссии.

6.6. В обязанности сотрудников учебного отдела входит техническое сопровождение процесса итоговой аттестации, консультирование и помощь участникам процесса до и во время проведения итоговой аттестации, а также в случае возникновения технических сбоев, осуществляют выдачу доступа к аттестации.

6.7. Проктор - специальный сотрудник, осуществляющий мониторинг прохождения итоговой аттестации. Прокторы выбираются из числа сотрудников Академии. Прокторы проходят инструктаж и обучение в обязательном порядке.

В обязанности проктора входит идентификация личности слушателя, а также фиксация нарушений во время прохождения итоговой аттестации, анализ хода итоговой аттестации. Проктор отмечает в материалах итоговой аттестации наличие или отсутствие нарушений, ведет техническую запись.

6.8. Аттестационные комиссии фиксируют результаты итоговой аттестации протоколами и (или) ведомостями итоговой аттестации.

6.9. Во время подготовки слушатели имеют право пользоваться нормативно-справочной литературой.

## **VII. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ИТОГОВОМУ ТЕСТИРОВАНИЮ**

При подготовке к итоговому аттестационному зачету слушатель использует основную и дополнительную литературу ЭБС IPRbooks по дисциплинам ДПП «Повышения квалификации», «Основы предпринимательской деятельности», 36 ч

### **7.1. Основная литература**

Рубин, Ю. Б. Основы предпринимательской деятельности / Ю. Б. Рубин. — 18-е изд. — Москва : Университет «Синергия», 2025. — 480 с. — ISBN 978-5-4257-0593-8. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/156691.html>

Сергеева, Е. П. Основы экономики и предпринимательской деятельности. Практикум : учебное пособие / Е. П. Сергеева. — 2-е изд. — Минск : Республиканский институт профессионального образования (РИПО), 2025. — 123 с. — ISBN 978-985-895-276-1. — Текст :

электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/152383.html>

## **7.2. Дополнительная литература**

Пацук, О. В. Организация предпринимательской деятельности : учебное пособие / О. В. Пацук. — Красноярск : Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М.Ф. Решетнева, 2021. — 284 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/124308.html>